



Торгово-промышленная палата Российской Федерации представляет интересы малого, среднего и крупного бизнеса, охватывая все сферы предпринимательства, включая промышленность, внутреннюю и внешнюю торговлю, сельское хозяйство и финансовую систему. ТПП РФ является членом Всемирной федерации торговых палат и многих других международных организаций

Елена Мякотникова

Председатель Совета ТПП РФ по устойчивому развитию бизнеса, корпоративной социальной ответственности и волонтерству

ЕЛЕНА МЯКОТНИКОВА:

«На площадке ТПП мы планируем развивать экосистему ответственного предпринимательства по всей России»



Торгово-промышленная палата – не только одно из самых влиятельных объединений бизнеса, но и уникальная экспертная площадка с широким представительством всех заинтересованных сторон. О том, как меняется роль экспертных сообществ в период глобальных трансформаций, руководителю платформы ИНФРАГРИН Светлане Бик рассказывает председатель Совета ТПП РФ по устойчивому развитию бизнеса, корпоративной социальной ответственности и волонтерству Елена Мякотникова.

– В системе ТПП РФ работает более 180 территориальных палат, более 300 объединений предпринимателей на федеральном уровне и более 500 бизнес-ассоциаций на региональном уровне. Это говорит об устойчивой практике совместной работы наиболее активной части бизнеса с государством и обществом. Какое место в контексте сложившейся системы палаты будет занимать обновлённый Совет по устойчивому развитию, КСО и волонтерству, который был перезапущен летом прошлого года?

– Направление устойчивого развития – оно по природе своей кросс-секторально и потому является естественной частью работы существующих комитетов и советов палаты. К примеру, в структуре ТПП РФ активно работают Совет по развитию экономики замкнутого цикла и экологии, Комитет

по образованию и социальной политике, совместно с ВШЭ и «Сколково» запущены образовательные программы по ESG-трансформации и углеродному менеджменту для топ-менеджеров компаний.

Мы видим существенное международное влияние палаты по продвижению российской модели ESG-повестки. К примеру, на саммите в Казани в октябре прошлого года ТПП РФ инициировала создание общего реестра «зелёных» проектов стран-участниц, предусматривающего взаимное признание сертификатов низкоуглеродной продукции, механизм кросс-граничного углеродного регулирования, создание пула совместных исследований в области водородной энергетики.

Можно сказать, что перезагрузка Совета по устойчивому развитию, КСО и волонтерству ТПП проходит в среде единомышленников. Важно отметить,

что такая перезагрузка стала возможна благодаря поддержке повестки устойчивого развития руководством ТПП РФ: Президентом ТПП РФ – С.Н. Катериным и Вице-президентом И.В. Зубковым.

И при этом, объединив на площадке Совета более 100 лучших экспертов страны, мы ставим перед собой довольно амбициозные планы: развивать экосистему ответственного предпринимательства по всей России. И для этого у торгово-промышленной палаты есть все условия.

Одна из главных задач нашего Совета – расширение возможностей участия российских компаний и субъектов малого и среднего предпринимательства в реализации социальных проектов и социальных инициатив на принципах устойчивого развития, а также тиражирование успешных практик корпоративного волонтерства среди крупнейших предприятий страны.

Кстати, именно волонтерство можно считать боевым крещением обновлённого состава нашего Совета.

– Речь идёт об Анапе? В обновлённый момент Совет по устойчивому развитию бизнеса, КСО

и волонтерству ТПП стал настоящим штабом координации действий заинтересованных сторон...

– Именно так и было. Когда случается беда или ситуация меняется быстро, нужно такое место, где можно моментально собрать разные и при этом квалифицированные мнения, оперативно проанализировать ситуацию, выработать конкретные решения и – главное – сразу начать действовать. Иногда даже оперативнее государства.

Экологическая катастрофа в Анапе – действительно яркий пример. Тысячи людей откликнулись на эту беду, на добровольной основе захотели помочь личным участием, оказать финансовую и материальную поддержку. И в самые первые дни процесс шёл в форме стихийной самоорганизации. Но очень быстро стало понятно, что масштаб события и объективная невозможность решить проблему в одно действие требуют системной организации волонтеров.

Ситуация с Анапой стала очень показательным примером того, как можно эффективно работать даже без готовых шаблонов действий. Получилось так: случился разлив нефтепродуктов,

ситуация серьёзная, она всколыхнула тысячи людей, а готового механизма реагирования нет. И вот тут проявилась реальная сила неформального объединения.

Что мы сделали? Создали штаб «Анапа#ТПП РФ #Мы вместе». Звучит просто, но за этим стоит уникальная история координации около 60 разных организаций. Представьте себе, собрать воедино бизнес, торгово-промышленные палаты, волонтерские центры, аналитиков, экспертов. И всё это без длинной бюрократической цепочки согласований!

Ключевым моментом стало использование платформы Добро.РФ, которой с 2016 года руководит Артём Метелев. Это оказался отличный инструмент для быстрой координации. Не было этих бесконечных «направьте официальный запрос», «ждите ответа в течение 30 дней». Всё решалось оперативно, в режиме реального времени. Думаю, эта неформальная система сработала именно потому, что площадка была уже создана, связи налажены, доверие построено.

САМОЕ ИНТЕРЕСНОЕ, ЧТО НИКТО НЕ ЖДАЛ УКАЗАНИЙ СВЕРХУ. НЕ БЫЛО ТАКОГО, ЧТО «ВОТ ПРИДЁТ НАЧАЛЬНИК И СКАЖЕТ, ЧТО ДЕЛАТЬ». КАЖДЫЙ УЧАСТНИК ПРОЦЕССА ПОНИМАЛ СВОЮ РОЛЬ И ДЕЙСТВОВАЛ В РАМКАХ СВОИХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ.

Кто-то помогал с оборудованием, кто-то с логистикой, кто-то с экспертизой.

За очень короткое время удалось наладить всю необходимую работу – закупить и доставить оборудование, материалы, медикаменты. При этом не было громоздкой системы согласований, которая обычно тормозит такие процессы.

Этот случай показал, что иногда неформальные связи и готовность к сотрудничеству работают эффективнее, чем официальные процедуры. Когда люди объединяются ради общей цели, когда есть понимание важности задачи – процессы идут намного быстрее и эффективнее.

И знаете, что ещё важно? Этот опыт можно масштабировать. Мы увидели, как работает механизм быстрого реагирования, основанный на добровольном участии и чёткой координации. Теперь этот опыт может быть использован и в других ситуациях, где требуется быстрая мобилизация ресурсов и координация действий многих участников.

– Известный факт: в кризисной ситуации мы готовы действовать слаженно. А если без кризисов?

– Теперь обсудим про «без кризисов». Тут всё действительно сложнее, в плановой работе очень часто накапливаются абсурды, но замечать их и реагировать на них вроде как и некому.

Слышали про «карту экологических абсурдов»? Сама по себе проблема противоречий в законодательстве существовала давно. Но именно через экспертную площадку ТПП удалось

собрать более 70 экспертов, проанализировать огромный массив документов и – что самое важное – довести эту работу до реальных предложений, которые сейчас рассматриваются в Госдуме.

Проект родился из реальной практики. Каждый из нас, экспертов реального сектора, сталкивался с противоречиями законодательства.

Представьте ситуацию: у вас предприятие на берегу реки. По одному закону – Водному кодексу – вы не имеете права сбрасывать воду, если в ней превышены предельно допустимые концентрации веществ. А по другому закону – об охране окружающей среды – вам это разрешено в определённых пределах. И вот вы оказываетесь в абсурдной ситуации: что бы вы ни делали, вы нарушаете какой-то из законов.

И таких абсурдов в экологическом законодательстве мы нашли больше 40! Причём это не просто неудобные требования – это реальные риски для бизнеса. Предприятие может получить огромный штраф или вообще остановиться, хотя технически выполняет все возможные параметры очистки.

Что мы сделали? Мы – это большая команда на базе МФТИ, при поддержке промышленных холдингов и АСИ. Для каждой несостыковки разработали «паспорт абсурда» – такой подробный документ, где описано: в чём проблема, почему она возникла, кому от этого плохо и – главное – как это исправить.

Кстати, об исправлении – мы не просто говорим «это плохо, давайте

Абсурды НПА

– это распространённые проявления противоречий или несостыковок в подзаконных нормативно-правовых актах (примеры ниже)

Отсутствие размерностей у величин, использованных в формулах расчёта, и/или сложение величин разных размерностей

?

Использование констант и величин, смысл и происхождение которых не разъясняется

?

Введение одинаковых обозначений для разных величин без указания, какая величина подразумевается в каждом случае

?

Выбор значения величин по справочным данным без указания ссылки на справочные данные

?

Отсутствие анализа чувствительности расчётов к ошибкам измерений исходных данных

что-то делать». Мы подготовили конкретные предложения по изменению законов. Нашли поддержку в Госдуме и в Правительстве.

Как вы понимаете, это уже не просто аналитическая работа. Если эти абсурды устранить, бизнесу станет реально легче работать. Меньше бюрократии, меньше рисков, больше здравого смысла в требованиях. И при этом экология не пострадает – наоборот, появятся чёткие, выполнимые правила вместо противоречивых требований.

– Ведомственные противоречия – бич экономики. При этом устойчивое развитие – это в целом про баланс и координацию разных сфер и направлений деятельности. А насколько сбалансированы процессы внутри самой повестки? К примеру, готовящиеся стандарты нефинансовой отчётности не смогли избежать болезни противоречий.

– Национальные стандарты нефинансовой отчётности – в фазе активного становления. Рекомендации регуляторов на первом этапе – это проба пера. Сейчас мы видим второй заход: и Банк России, и Минэкономразвития в проектах новых документов свои позиции по показателям нефинансовой отчётности бизнеса практически синхронизировали. И в этой системе появились новые точки сборки – я имею в виду Стандарт общественного капитала бизнеса.

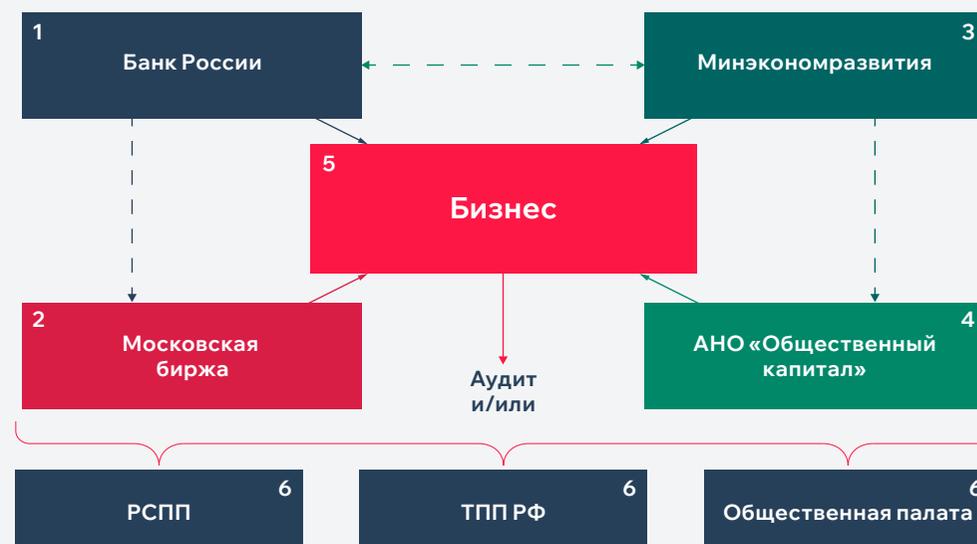
ТПП в этом новом ландшафте стандартизации нефинансовой отчётности будет занимать проактивную позицию. У нас в этом вопросе есть и опыт, и экспертиза, и организационный

механизм. На базе нашего Совета недавно образована комиссия по стандартизации и повышению прозрачности нефинансовой отчётности бизнеса из числа квалифицированных экспертов, а территориальная структура ТПП РФ даёт инструменты тиражирования и продвижения.

Сейчас очень важно, чтобы ESG не превратилось в очередную бюрократическую нагрузку на бизнес. Особенно это заметно по среднему бизнесу – они смотрят на эту повестку с опаской. И я их понимаю: когда ты видишь постоянно растущий объём отчётности, новые требования, новые стандарты – это пугает. Наша задача – сделать ESG-трансформацию инструментом развития, а не бременем. Мы и дальше будем работать над тем, чтобы упростить и систематизировать требования, сделать их понятными и реально выполнимыми. Важно помнить – устойчивое развитие должно помогать бизнесу, а не мешать ему.

Основной фокус работы Совета 2025 года – на практической реализации наших инициатив. Нужно довести до конца работу по устранению регуляторных абсурдов, расширить географию участников повестки устойчивого развития, особенно в регионах. Важно также развивать международное сотрудничество, особенно в рамках БРИКС и ШОС. И конечно, продолжать работу по упрощению и систематизации требований к бизнесу в сфере устойчивого развития. Ведь в конечном счёте пользу делу и людям приносит то, что выполнено, а не то, что запланировано, но не сделано. 🇷🇺

Ландшафт формирования национальной рамки публичной нефинансовой отчётности в России



1. Банк России

В 2021 году выпущены Рекомендации для ПАО о добровольной нефинансовой отчётности, к началу 2025 года провёл консультации с бизнесом по группе обновлённых показателей для раскрытия, которые синхронизированы с ожидаемым к выпуску Стандартом Минэкономразвития.

2. Московская биржа

В 2024 году выпущены Рекомендации по обязательному раскрытию нефинансовой информации эмитентами, акции которых включены в первый или второй уровень листинга.

5. Бизнес

Компании, которые будут раскрывать нефинансовую отчётность по российским требованиям.

6. Экспертные площадки

Проведение общественного заверения нефинансовой отчётности.

3. Минэкономразвития

В 2023 году выпущены Рекомендации о добровольной нефинансовой отчётности, к началу 2025 года в целом подготовлен Стандарт, показатели которого синхронизированы с обновлёнными показателями Банка России.

4. АНО «Общественный капитал»

К началу 2025 года доработал Стандарт общественного капитала бизнеса, который включает индикатор ответственности компаний. Стандарт ОКБ станет частью Стандарта нефинансовой отчётности, который разрабатывает Минэкономразвития.